

SCHEDA DI VALUTAZIONE ANNUALE AI FINI DELL'EROGAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO ANNO _____ AREA DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA <u>DIRIGENTI CON INCARICO LETTERA A e LETTERA B1</u>		
matricola		
Cognome		assunto il:
Nome		cessato il:
Assegnazione		
Dipartimento		<b>PUNTEGGIO RAGGIUNTO            DALLA STRUTTURA IN SEDE DI            BUDGET:</b> _____
Struttura :		

Fattore N.	Descrizione	Range	valutazione Conseguita
1	Livello di integrazione con altre strutture complesse dipartimentali ed aziendali	da 0 a 10	
2	Capacità dimostrata nel motivare, guidare e valutare i collaboratori e di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività, attraverso una equilibrata individuazione dei carichi di lavoro e la gestione degli istituti contrattuali	da 0 a 10	
3	Raggiungimento degli obiettivi prestazionali quali - quantitativi espressamente affidati	da 0 a 15	
4	Capacità di comunicazione, disponibilità e grado di attenzione nei confronti dei pazienti	da 0 a 5	
5	Contributo all'equilibrio economico - finanziario della struttura dipartimentale e dell'azienda	da 0 a 10	
6	Funzioni gestionali espressamente delegate in base all'atto aziendale e implementazione dell'efficacia dei modelli gestionali adottati per il raggiungimento degli obiettivi annuali.	da 0 a 10	
7	Gestione del budget finanziario formalmente affidato e delle risorse umane e strumentali effettivamente assegnate in relazione agli obiettivi concordati e risultati conseguiti (10% del punteggio raggiunto dalla struttura in sede di verifica di budget)	da 0 a 10	
<b>TOTALE</b>			

NB: la valutazione si intende positiva se il punteggio complessivo riferito ai fattori da 1 a 6 è superiore o uguale a punti 30. ☐

IL VALUTATORE  
(timbro e firma)

Per presa visione  
(firma del dirigente valutato)

Data: \_\_\_\_\_

SCHEDA DI VALUTAZIONE ANNUALE AI FINI DELL'EROGAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO ANNO _____ AREA DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA DIRIGENTI CON INCARICO LETTERA B2, C, D		
matricola		
Cognome		assunto il:
Nome		cessato il:
Assegnazione		
Dipartimento		PUNTEGGIO RAGGIUNTO DALLA STRUTTURA IN SEDE DI BUDGET: _____
Struttura :		

Fattore N.	Descrizione	Range	valutazione Conseguita
1	Osservanza delle direttive nel raggiungimento dei risultati in relazione all'incarico attribuito	da 0 a 20	
2	Impegno e disponibilità correlati all'articolazione dell'orario di lavoro rispetto al conseguimento degli obiettivi	da 0 a 15	
3	Raggiungimento degli obiettivi prestazionali quali - quantitativi espressamente affidati	da 0 a 10	
4	Capacità di comunicazione, disponibilità e grado di attenzione nei confronti dei pazienti	da 0 a 10	
5	Flessibilità alle esigenze di servizio	da 0 a 5	
6	Gestione del budget finanziario formalmente affidato e delle risorse umane e strumentali effettivamente assegnate in relazione agli obiettivi concordati e risultati conseguiti (10% del punteggio raggiunto dalla struttura in sede di verifica di budget)	da 0 a 10	
<b>TOTALE</b>			

NB: la valutazione si intende positiva se il punteggio complessivo riferito ai fattori da 1 a 5 è superiore o uguale a punti 30.

IL VALUTATORE  
(timbro e firma)

Per presa visione  
(firma del dirigente valutato)

Data: \_\_\_\_\_

<b>Modello VALUTAZIONE INTERMEDIA</b>
---------------------------------------

**RETRIBUZIONE DI RISULTATO  
DIRIGENTI MEDICI E VETERINARI**

**Titolari di incarico di direzione di Struttura Complessa o di Struttura Semplice a  
Valenza Dipartimentale**

ANNO \_\_\_\_\_

<b>Dipendente (cognome nome):</b>	
<b>Matricola:</b>	
<b>Dipartimento:</b>	
<b>U.O./Servizio di assegnazione:</b>	
<b>Dirigente responsabile della valutazione:</b>	

In relazione ai seguenti fattori di valutazione:

- Livello di integrazione con altre strutture complesse dipartimentali ed aziendali
- Capacità dimostrata nel motivare, guidare e valutare i collaboratori e di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività, attraverso una equilibrata individuazione dei carichi di lavoro e la gestione degli istituti contrattuali
- Raggiungimento degli obiettivi prestazionali quali - quantitativi espressamente affidati
- Capacità di comunicazione, disponibilità e grado di attenzione nei confronti dei pazienti
- Contributo all'equilibrio economico - finanziario della struttura dipartimentale e dell'azienda
- Funzioni gestionali espressamente delegate in base all'atto aziendale e implementazione dell'efficacia dei modelli gestionali adottati per il raggiungimento degli obiettivi annuali.

**Si attesta, nell'ambito della presente valutazione intermedia, un rendimento insufficiente, per le seguenti motivazioni:**

---



---



---



---



---

Data \_\_\_\_\_

Firma del Dirigente Valutatore

Firma del Dirigente valutato per presa visione

Note:

---

*M*

*SM*

*SM*

*h*

*h*

*h*

*h*

**Modello VALUTAZIONE INTERMEDIA**

**RETRIBUZIONE DI RISULTATO  
DIRIGENTI MEDICI E VETERINARI**

**Titolari di incarico lett. B2 - C - D**

**ANNO \_\_\_\_\_**

<b>Dipendente (cognome nome):</b>	
<b>Matricola:</b>	
<b>Dipartimento:</b>	
<b>U.O./Servizio di assegnazione:</b>	
<b>Dirigente responsabile della valutazione:</b>	

In relazione ai seguenti fattori di valutazione:

- Osservanza delle direttive nel raggiungimento dei risultati in relazione all'incarico attribuito
- Impegno e disponibilità correlati all'articolazione dell'orario di lavoro rispetto al conseguimento degli obiettivi
- Raggiungimento degli obiettivi prestazionali quali - quantitativi espressamente affidati
- Capacità di comunicazione, disponibilità e grado di attenzione nei confronti dei pazienti
- Flessibilità alle esigenze di servizio

**Si attesta, nell'ambito della presente valutazione intermedia, un rendimento insufficiente, per le seguenti motivazioni:**

---



---



---



---



---

**Data** \_\_\_\_\_

Firma del Dirigente Valutatore

Firma del Dirigente valutato per presa visione

**Note:**

---



---

AN

SPK

(L. Alu)

*[Handwritten signatures and initials]*

**Modello RICORSO ALLA VALUTAZIONE II^ ISTANZA**

All' UOC Gestione Risorse Umane

e p.c. Al Direttore UOC

Il sottoscritto \_\_\_\_\_ matricola \_\_\_\_\_, dipendente dell'Azienda Ulss 3 Serenissima con incarico di \_\_\_\_\_, in servizio presso \_\_\_\_\_, afferente al Dipartimento \_\_\_\_\_ in data \_\_\_\_\_ è stato informato dal valutatore di I istanza che l'esito della valutazione relativa all'anno \_\_\_\_\_ è pari al punteggio di \_\_\_\_\_ su \_\_\_\_\_.

Non concordando con tale valutazione, richiede di ricorrere al riesame della stessa.

Pertanto, allega copia della scheda di valutazione e richiede all'UOC Gestione Risorse Umane l'attivazione dell'iter di valutazione di II istanza.

In fede,

Data

Firma

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**Nota:**

**Si ricorda che, la richiesta di valutazione di II istanza, deve essere attivata entro 15 giorni dall'avvenuta comunicazione della valutazione di I istanza, utilizzando il presente modello.**



**Modello VALUTAZIONE II^ ISTANZA**

**RETRIBUZIONE DI RISULTATO  
DIRIGENTI MEDICI E VETERINARI**

- **Dirigente Valutato:** \_\_\_\_\_;  
(matricola, cognome e nome)
- **Incarico:** \_\_\_\_\_;
- **Sede di lavoro:** \_\_\_\_\_;  
(Dipartimento e OU/servizio)
- **Anno di valutazione** \_\_\_\_\_;

in data odierna, a seguito contraddittorio con il dipendente valutato e sentito il Dirigente di I istanza, il sottoscritto \_\_\_\_\_, individuato quale Dirigente valutatore di II istanza, esprime il seguente giudizio:

- confermo la valutazione di I istanza
- procedo alla seguente revisione di valutazione espressa nella scheda di valutazione allegata al presente verbale:

**Scheda Direttore  
SC - SSVD**

**Scheda altro  
Dirigente**

<b>Fattore n. 1</b>	<b>Fattore n. 1</b>	<b>nuovo punteggio assegnato</b> _____;
<b>Fattore n. 2</b>	<b>Fattore n. 2</b>	<b>nuovo punteggio assegnato</b> _____;
<b>Fattore n. 3</b>	<b>Fattore n. 3</b>	<b>nuovo punteggio assegnato</b> _____;
<b>Fattore n. 4</b>	<b>Fattore n. 4</b>	<b>nuovo punteggio assegnato</b> _____;
<b>Fattore n. 5</b>	<b>Fattore n. 5</b>	<b>nuovo punteggio assegnato</b> _____;
<b>Fattore n. 6</b>		<b>nuovo punteggio assegnato</b> _____;

**Nuovo totale scheda valutazione** \_\_\_\_\_.

**Data**

\_\_\_\_\_

**Timbro e firma  
Dirigente**

\_\_\_\_\_

**Firma per presa visione  
Dirigente valutato**

\_\_\_\_\_

Handwritten signatures and stamps of various officials, including the evaluator and the evaluated director.

REGOLE ASSENZE DIRIGENZA			QUOTA
DIR -	501 - CONGEDI (ORDINARI)	1 - Ferie	
DIR -	501 - CONGEDI (ORDINARI)	2 - Riposo Biologico RX	N
DIR -	501 - CONGEDI (ORDINARI)	3 - Ferie anni precedenti	N
DIR -	501 - CONGEDI (ORDINARI)	4 - Festività sopresse	N
DIR -	501 - CONGEDI (ORDINARI)	5 - Ferie diff. Santo Patrono	N
DIR -	501 - CONGEDI (ORDINARI)	6 - Ferie anno successivo	N
DIR -	501 - CONGEDI (ORDINARI)	7 - Riposo Biologico Anestesisti	N
DIR -	501 - CONGEDI (ORDINARI)	8 - Ferie maturate presso altro ente	N
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	1 - INFERMITA' TEMPORANEAMENTE INVALIDANTE	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	2 - CURE CONTUMACIALI PER MALATTIE INFETTIVE	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	3 - CURE PER INVALIDI DI GUERRA E/O SERVIZIO	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	4 - CURE ELIOTERAP. E CLIMATOTER. (OLTRE 66%)	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	5 - CURE IDROTERMALI	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	6 - Lutto	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	7 - RICHIAMO ALLE ARMI	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	8 - Congedo MATRIMONIALE	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	9 - PARTECIPAZIONE CONGRESSI	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	10 - Partecipazione ESAMI/CONCORSO	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	11 - Formazione FACOLTATIVA	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	12 - ESAMI CARRIERA E PERFEZIONAMENTO PROF.LE	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	13 - Cong. parentale retribuito 100%	N
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	14 - Malattia figlio fino 3 anni retr. (30gg)	N
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	15 - CANDIDATURA ELETTORALE	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	16 - PRESTAZIONI SANITARIE PERSONALI	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	17 - Motivi Pers./Fam. nascita figli	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	18 - IMPUTAZIONE/TESTIMONIANZA	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	19 - MOTIVI STUDIO L. 398/89 - RID. 100%	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	30 - cure inv. (>50%) ART. 7 D.L. 119/11 1^ 10gg	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	31 - Cure per inv. > 50% oltre i primi 10gg	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	40 - Permessi non retrib. CARICA PUBBLICA	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	45 - Perm. carica Pubblica assessore 24 ore	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	46 - Perm. carica Pubblica Sindaco 48 ore	R
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	80 - Perm. partecipazione ORGANI	N
DIR -	502 - CONGEDI (STRAORDINARI)	99 - ALTRI MOTIVI	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	1 - Permessi sindacali STATUTARI	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	2 - CARICHE PUBBLICHE	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	3 - MOTIVI DI STUDIO	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	4 - Diritto allo studio max 150 Ore	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	5 - Donazione SANGUE/PLASMA	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	6 - Interventi di PROTEZIONE CIVILE	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	7 - Cit.a testimoniare atti d'ufficio	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	8 - ESERCIZIO DI VOTO ELETTORALE	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	9 - Riposi giorn. madre o padre T.U. 151/2001	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	10 - PERMESSI BREVI A PROPRIO CARICO	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	11 - PERMESSI VISITE CONTROLLO OBBLIG.	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	12 - Perm. GIORNI per DIS.GRAVE L. 104/92	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	13 - PERMESSI MENSILI L. 104/92	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	14 - Riduz. oraria per Dis. Grave l. 104/92	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	15 - PERMESSI PARTECIPAZIONE COMM. TRIBUTARIE	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	16 - FUNZIONI GIUDICE CONCILIATORE	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	17 - Funzioni di GIUDICE POPOLARE	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	19 - Gravi Motivi ART. 4C. 1 L. 53/2000	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	20 - PERMESSI GIORNALIERI COND. PSICO-FISICHE	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	21 - PERMESSI GIORNALIERI PORT. DI HANDICAP	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	22 - Donazione midollo OSSEO	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	23 - PERMESSO PROG. TERAPEUTICO DPR 384/90	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	33 - PERM. C.3 ART. 33 L. 104/92 (PERSON.) ORE	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	34 - RIDUZIONE ORARIO L. 104/92 (PERSON.) ORE	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	70 - CORSO DI FORMAZIONE	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	71 - CORSO DI FORMAZIONE DIRIGENTI	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	80 - PERMESSI PER GIUNTA COMUNALE	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	86 - RIUNIONI ORDINE DEI MEDICI	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	87 - RIUNIONI COMM. CENTRALE SANITARIE	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	88 - DISTACCO SINDACALE AL 33%	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	89 - PERMESSO PER DONAZIONE DI MIDOLLO	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	90 - RAPPR SICUREZZA L. 626/94	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	91 - PERM. SINDACALI NON RETR. V. 58100	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	92 - Permessi sindacali RSU	R
			N

REGOLE ASSENZE DIRIGENZA			QUOTA
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	93 - Permessi sindacali di sigla	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	94 - Permessi sindacali STATUTARI Rid.100%	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	95 - Permessi RLS	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	96 - PERMESSI MOTIVI SIND.NON CUMULABILI	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	97 - Assemblea per motivi sindacali	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	98 - PERMESSI BREVI PER RISTORO*	N
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	99 - ALTRI MOTIVI	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	100 - L.104 A RECUPERO R.100%	R
DIR -	503 - PERMESSI A VARIO TITOLO	120 - Formazione per RLS	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	1 - RIPOSO DIFFERITO (SETT.FEST.FEST.NAZION)	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	2 - RIPOSO SOSTITUTIVO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	3 - Recupero ORE giorno a debito	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	4 - Recupero ORE giorno giustificato	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	5 - COMANDO PER AGGIORNAMENTO/PERFEZ.PRO.LE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	6 - Agg.PROFESS.DIRIGENTI FACOLTATIVO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	7 - ATTIVITA'DIDATTICA FUORI ORARIO SERVIZIO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	8 - ATTIVITA'DIDATTICA IN ORARIO SERVIZIO	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	9 - COMMISSIONE CONCORSO SSN/SCUOLE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	10 - FUNZIONI GIUDICE CONCILIATORE	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	11 - FUNZIONI GIUDICE POPOLARE	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	12 - Comando retribuito altro ente	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	13 - Missione Trasferta	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	14 - Gravidanza a rischio	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	15 - Gravidanza anticipata	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	16 - Congedo maternita'/paternita'	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	17 - ASTENSIONE OBBLIGATORIA PER ADOZIONE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	18 - INFERMITA TEMPORAN.INVALIDANTE DA GRAVID	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	19 - ASSENZA INGIUSTIFICATA	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	20 - Sciopero	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	21 - Perm. PER FUNZ. ELETTORALI	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	22 - RECUPERO FESTIVITA' LAVORATE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	23 - Permessi controlli prenatali	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	24 - Servizio fuori sede	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	25 - CONSULENZE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	26 - FERIE FRUITE NON SPETTANTI - RECUP. STIP	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	30 - CONVENZIONE ATTIVA C/O ALTRA AZIENDA	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	31 - REC.ORE ACCANTONATE PER AGG. PROF.LE	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	32 - ATTIVITA SOCIO TERAPEUTICHE	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	36 - CONG.DI PATERNITA' L.92/2012 OBBLIG.	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	37 - CONG.DI PATERNITA' L.92/2012 FACOLT.	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	42 - Distacco C/O altro ente	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	50 - CONVENZIONE CON ALTRI ENTI	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	51 - AGG. FACOLTATIVO IN ORARIO DI SERVIZIO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	52 - AREA VASTA	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	62 - ASSENZE PER RITARDI	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	70 - RECUPERO ORE PRE POS.ORG.	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	71 - FESTIVO INFRASETTIMANALE LAVORATO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	72 - RIPOSO PER TURNO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	73 - REC. ORE FORMAZIONE TIMBRATE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	74 - RIPOSO CONCILIAZIONE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	75 - RIPOSO CONCILIAZIONE (ORE)	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	79 - PERMESSO RETRIB. FERIE AD ORE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	80 - RECUPERO FESTIVITA' ACCANTONATE	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	81 - SOSPENSIONE SERVIZIO	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	82 - ESECUZIONE SENTENZA	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	83 - Comando Finalizzato Retribuito	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	84 - COMANDO C/O ALTRO ENTE (A ORE)	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	85 - REC.ATT.PER FUNZ. ELETTORALI	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	86 - INCARICO DIRIGENTE	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	87 - Telelavoro	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	88 - Isolamento domiciliare sorv. sanitaria	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	89 - ATTIVITA' DI FORMAZIONE EXTRA	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	90 - AGGIORNAMENTO OBBLIGATORIO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	92 - REINTEGRAZIONE IN SERVIZIO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	96 - FUNZIONI AUSILIARIE DI POLIZIA GIUDIZ.	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	97 - COOPERAZIONE CON ALTRI PAESI	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	98 - MOTIVI DIVERSI	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	99 - ALTRI MOTIVI	R



REGOLE ASSENZE DIRIGENZA			QUOTA
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	104 - PERM SOST.FERIE FINANZ.2007	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	105 - COOP.PAESI TERZO MONDO RETRIBUITA	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	106 - Formazione obbligatoria esterna	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	107 - RIPOSI COMP.PNR NON GODUTI	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	108 - SOSP.CAUT.IN CORSO DI PROC.DISCIPLINARE	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	113 - MISSIONE/TRASFERTA (etichetta)	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	122 - Formazione (e)	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	124 - RECUPERO ORE ANNO SUCCESSIVO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	125 - Comando Finalizzato Rid. 100%	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	126 - COMM. FUORI ORARIO DI SERVIZIO	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	169 - ASS.TEMPORANEA ART.42/bis DL151/2001	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	170 - RIPOSO SETTIMANALE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	171 - att.conv. ex art.23bis-c.7-DLgs165/2011	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	182 - CURE PER INVALIDI AD ORE	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	224 - Recupero di festività non goduta	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	225 - Rec.festività non goduta su cont AP	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	234 - Inizio RICOVERO	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	810 - Assenza temporanea Diritto allo studio 1	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	820 - Assenza temporanea Lutti	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	830 - Assenza temporanea Matrimonio	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	840 - Assenza temporanea Permesso Rapp. Sicure	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	850 - Assenza temporanea Consigli Comunali	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	870 - Assenza temporanea Espletamento mandato	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	880 - Assenza temporanea donazione Avis	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	890 - Assenza temporanea art. 21 motivi person	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	990 - Assenza Temporanea	R
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	991 - Ferie da Giustificare (A.T.)	N
DIR -	504 - ASSENZE A VARIO TITOLO	992 - Assenza da Giustificare (A.T.)	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	1 - INFERMITA' TEMPORANEAMENTE INVALIDANTE	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	2 - CURE CONTUMACIALI PER MALATTIE INFETTIVE	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	3 - CURE PER INVALIDITA' DI GUERRA E/O SERVIV	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	4 - CURE ELIOTERAPIE CLIMATOTER.(OLTRE 66%)	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	5 - CURE IDROTERMALI	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	6 - CONGEDO STRAORDINARIO (DAL 31-60)RID.20%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	7 - Infortunio	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	8 - Malattia causa di servizio	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	9 - INFERMITA' RID.50%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	10 - INFERMITA' DPR N.3/57 RID. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	11 - Cong. parentale retribuito 30%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	12 - Malattia figlio fino 3 anni non retrib.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	13 - ASP.motivi di fam./personali Rid.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	14 - Ricong. coniuge all'estero Rid.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	15 - SERVIZIO MILITARE RID.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	16 - RICHIAMO ALLE ARMI RID. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	17 - Richiamo alle armi	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	18 - ASP.Cons.posto Tempo Determin. Rid.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	19 - TRASFERIMENTO ALTRO ENTE RID. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	20 - MOTIVI DI STUDIO RID.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	21 - COOPERAZIONE PAESI TERZO MONDO RID.PARZ.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	22 - Asp.cooperaz. Internaz. Rid. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	23 - SOSPENSIONE CAUTELARE O QUALIFICA R.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	24 - Distacco sindacale retribuito	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	25 - CARICA PUBBLICA PER MANDATO PARLAM. R.P.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	26 - FUNZIONE DI AMMINISTRATORE E.L. RID.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	27 - CONSIGLIERE REGIONALE RID. PARZ.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	28 - A.S.A. CARICA PUBBLICA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	29 - CANDIDATURA PARLAMENTO EUROPEO RID. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	30 - CARICA PUBBLICA L.154/81, ART.9 RID.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	31 - COMANDO PER AGGIORN./PERFEZ.PROF. R.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	32 - Aspettativa SINDACALE Rid. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	33 - FUNZIONE DIREZ. ULSS L.502/092 RID.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	34 - MALATTIA	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	35 - MALATTIA primi 10 giorni D.L. 112/2008	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	36 - MALATTIA 3 mesi (Rid. 10%)	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	37 - MALATTIA 6 mesi (Rid. 50%)	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	38 - MALATTIA 18 mesi (Rid. 100%)	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	39 - CONG.STR. PER STUDIO L.398/89 RID.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	40 - SOSP. CAUTEL. DAL SERV. RETR. MAX 30GG	R

REGOLE ASSENZE DIRIGENZA			QUOTA
DIR -	505 - ASPETTATIVE	41 - Sospensione cautelare Rid.100%	
DIR -	505 - ASPETTATIVE	42 - Perm. pers. TEMPO DETERMINATO rid. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	43 - TERAPIA SALVAVITA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	44 - TUTELA CONDIZIONI PSICO FISICHE	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	45 - TUTELA CONDIZIONI PSICO FISICHE	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	46 - TUTELA CONDIZIONI PSICO FISICHE R. 10%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	47 - TUTELA CONDIZIONI PSICO FISICHE R. 50%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	48 - TUTELA CONDIZIONI PSICO FISICHE R.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	51 - Cong. parentale non retribuito	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	52 - Malattia figlio oltre 3 anni non retrib.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	53 - ASP. per gravi motivi con indennita'	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	54 - ASP. non retr.per adozione all'estero	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	55 - CONGEDO PER MOT.FAM. ART.80 FINANZIARIA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	56 - ART.5 LEGGE 53/2000 RID. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	57 - Prolung. Cong.parentale figlio disabile	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	58 - ASP. per EDUCAZIONE FIGLI Rid. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	59 - Congedo per la formazione Rid. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	61 - RIDUZIONE 33% CONG.STRAORD. L.537/93	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	64 - TUTELA PORTATORI DI HANDICAP	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	65 - TUTELA PORTATORI DI HANDICAP	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	66 - TUTELA PORTATORI DI HANDICAP R. 10%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	67 - TUTELA PORTATORI DI HANDICAP R. 50%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	68 - TUTELA PORTATORI DI HANDICAP R.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	69 - ASP. per gravi motivi Rid. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	70 - ASP. PER COMANDO FINALIZZATO ART.20	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	71 - COOP. TERZO MONDO RID. 100% NO CONTRIB.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	72 - SENZA ASSEGNI ART. 7 LEGGE 145/2002	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	74 - Aspett.s.a. art. 22 L.240/2010	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	75 - Aspett.s.a. art.1 comma 599 L.190/2014	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	76 - ESPERTI NAZIONALI DISTACCATI (END)	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	77 - SOSPENSIONE DISCIPLINARE SENZA ASS.+IND.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	78 - Senza ass. - visita fiscale L.638/83	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	79 - rid.50% sanz.disciplinare v.fisc.L.638	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	80 - SENZA ASSEGNI PART TIME	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	81 - SOSPENSIONE CAUTELARE CON FERIE	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	82 - ASP. MATERNITA' IN PERIODO DI PROVA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	83 - ASP. PER PERIODO DI PROVA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	84 - ASP. PER DOTTORATO NON RETRIBUITA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	85 - Malattie professionali INAIL	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	86 - SENZA ASSEGNI ART. 7 LEGGE 145/2002	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	87 - Att. Imprend./Profess.le Rid. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	88 - ASA PER CALAMITA' NATURALE Retr.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	89 - DISTACCO SINDACALE	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	90 - ASA COLLEGATO AL LAVORO Art.18 L183/2010	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	91 - MOTIVI SINDACALI RID. 50%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	92 - ASSEGNAZ. TEMP. ART.42 BIS D.LGS. 151/01	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	93 - ASP. MISSIONE DIDATTICA IN BURUNDI	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	94 - CONG. STRAORD.RETR. PER DOTTORATO	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	95 - CONG. STRAORD. S.A. ART. 2 L.476/94	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	96 - COMANDO PER STUDIO S.A. ART.45/761	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	97 - Distacco sindacale retribuito al 50%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	98 - MOTIVI DA DEFINIRE RID. 100%	N
DIR -	505 - ASPETTATIVE	99 - ALTRI MOTIVI RID. 100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	108 - Malattia professionale	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	109 - S.A.ex art.28c.3L.125/2014 coop.internaz	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	110 - ASP.Cons.posto Tempo Indet. Rid.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	111 - Cong.Dott./Borsa di studio con assegni	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	112 - Cong.Dott./Borsa di studio senza assegni	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	113 - Asp.Coop.Int.le ONG solo Dirig. Rid.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	114 - Asp. per carica pubblica Rid.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	115 - Assegnazione temp per figlio < 3 anni	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	116 - Comando Rid. 100% altro ente	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	117 - Sospensione cautelare Rid.50%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	118 - Richiamo vigili del fuoco	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	119 - Mobilita' ART. 23 bis D.Lsg. n. 165/2001	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	120 - SOSP.CAUTELARE DAL SERV.DPR 171/2011	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	121 - SOSP.DAL SERV.art. 10 legge 68/1999	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	122 - Sosp.caut.Pers.Universitario in. assist.	R

REGOLE ASSENZE DIRIGENZA			QUOTA
DIR -	505 - ASPETTATIVE	124 - Vittime di violenza di genere	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	136 - Malattia 3 mesi rid.10% primi 10 giorni	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	137 - Malattia 6 mesi rid.50% primi 10 giorni	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	180 - MISSIONE ALL'ESTERO	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	182 - PERM.NON RETR.DLS 119/11 ART.4 C.5 QUAT.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	184 - COOP. PAESI VIA DI SVIL.ART.75 L.R. 1/08	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	185 - ASA CONS. POSTO ASSEGNAZIONE TEMPORANEA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	187 - A.S.A. SERVIZIO CIVILE VOLONT. L.64/2001	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	191 - MISSIONE CROCE ROSSA ITALIANA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	192 - ASSENZA PER SERVIZIO CIVILE RID.100%	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	197 - DISTACCO SINDACALE (ARTICOL. 50%)	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	198 - SANZIONE DISCIPLINARE NON RETR.(ORE)	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	200 - DISTACCO SINDACALE AD ORE	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	201 - ASP. SINDACALE (ARTICOL.50%) NON RETRIB.	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	204 - MALATTIA NON RICONOSCIUTA	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	221 - VOLONTARI IN SERV.CIVILE(RID.100%)	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	287 - ATT.COOP.INTERNAZ. ART.27 L.49/1987	R
DIR -	505 - ASPETTATIVE	981 - ASP. per Incarico interno Direttore	R

PR

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*