



COORDINAMENTI

(ex art. 10 CCNL 07/04/1999 – 2° biennio economico 2000 – 2001)

A seguito dell'avvio di un nuovo percorso organizzativo nell'ambito delle articolazioni Dipartimentali Aziendali, sono state istituite e assegnate le relative posizioni organizzative a cui sono stati affidati, nell'ambito del personale del comparto – compiti di coordinamento riferiti alle unità operative dipartimentali, per gli aspetti di competenza del personale del comparto. A questo punto, le parti ritengono opportuno procedere anche alla valorizzazione dell'autonomia e della responsabilità di altre funzioni di coordinamento di più specifiche realtà aziendali, in un'ottica di equilibrio complessivo nell'organizzazione del lavoro e degli istituti contrattuali utilizzabili per il miglioramento della qualità dei servizi.

In proposito le parti si richiamano al documento sottoscritto in data 02/11/2006 e ribadiscono l'intenzione di valorizzare in tutte le sue componenti le funzioni di coordinamento presenti nell'Azienda, ritenute fondamentali per lo sviluppo dei nuovi modelli organizzativi, oltre che del coinvolgimento e del senso di appartenenza del personale nel perseguimento degli obiettivi di istituto.

In particolare si concorda sull'opportunità di stabilire criteri e procedure per l'individuazione delle funzioni di coordinamento (in ragione della complessità dei compiti affidati) cui attribuire la parte variabile della indennità prevista dall'art. 10 CCNL del 07/04/1999 per un massimo di € 1.549,37, aggiuntivi rispetto all'indennità fissa di coordinamento.

Si conviene sulla necessità di individuare i fattori indicativi della complessità delle funzioni di coordinamento, da valutare secondo parametri per quanto possibili oggettivi di "pesatura", ma anche di tener conto delle altre funzioni di responsabilità già attribuite, delle posizioni organizzative esistenti, nonché dell'equilibrio complessivo all'interno del Dipartimento/Distretto di appartenenza.

I fattori oggetto di valutazione vengono così concordati:

1. Dimensione organizzativa: intesa come quantità di risorse umane afferenti al contesto organizzativo di riferimento, rispetto al quale è richiesto l'impegno organizzativo / gestionale (numero di dipendenti e varietà dei profili dei dipendenti assegnati).
2. Tipologia dell'attività, intesa come importanza strategica e complessità del compito in contesti organizzativi complicati da elevata produzione e specializzazione oltreché dall'intervento di professionalità diverse e interdipendenti (indice di occupazione posti letto, valore delle prestazioni (ricoveri/prestazioni ambulatoriali) effettuate..
3. Risorse (beni e servizi) gestite nell'ambito organizzativo di riferimento (valore di beni/risorse affidate, consumi legati all'attività).

Tenuto conto dei fattori sopra indicati, le parti convergono di attribuire inoltre l'indennità variabile ai titolari di funzioni di coordinamento nelle U.O. di maggiore complessità da individuarsi tramite la pesatura dei fattori di valutazione sopra indicati, tenendo conto di quanto sopra specificato in base a dati in possesso dell'Ufficio Controllo di Gestione e riferiti all'anno 2006 nonché alle altre risultanze in possesso degli uffici.

La pesatura sarà effettuata d'ufficio con assegnazione di un punteggio da 1 a 3 per ciascuno dei fattori da valutare.

L'indennità variabile viene attribuita alle funzioni che risulteranno più complesse, in riferimento al punteggio complessivo attribuito, nella misura massima di € 1.549,37 per i posti con peso di punti 9 – 8 e 7, (complessità elevata e nella misura di € 774,69 per i posti contrassegnati con peso 6 – 5 (complessità media).

Per i posti contrassegnati con peso 4-3 non viene prevista alcuna ulteriore indennità variabile, oltre alle quote fissa previste dal CCNL.



I dipendenti che contemporaneamente risultano assegnati anche della posizione organizzativa potranno beneficiare dell'indennità di coordinamento variabile in misura del 50% degli importi indicati sub n° 1) e 2) eventualmente assegnati per il posto ricoperto finché dovranno espletare il doppio incarico di titolare di posizione organizzativa Dipartimentale e di coordinamento di unità operativa, e comunque non oltre il 31.12.2007.

L'indennità di coordinamento parte variabile attribuita al personale dei profili interessati è revocabile con il venir meno della funzione o anche a seguito di valutazione negativa annuale riguardante la retribuzione di produttività.

Si concorda sull'attribuzione degli incarichi dell'indennità di coordinamento variabile per un triennio dalla sua attribuzione. Il rinnovo avverrà soltanto in caso di valutazione positiva.

Alla scadenza del triennio, le parti si riservano di riconsiderare i criteri e le pesature di cui al presente documento. La revisione di criteri e pesature avverrà in ogni caso di radicali trasformazioni organizzative anche in anticipo rispetto alla scadenza dell'incarico.

L'indennità di coordinamento parte variabile è finanziata con le risorse disponibili nel fondo ex art. 31 CCNL 19/04/2004.

La decorrenza dell'attribuzione degli incarichi e della relativa indennità viene concordata a far tempo dall'1.01.2007 per i dipendenti che risultano già aver espletato le relative funzioni.

Mestre (Venezia), 8 novembre 2007

Parte Pubblica

OO.SS.

Direttore Amministrativo

CISL FPS

Dario De Rossi
Fabrizio

Direttore Sanitario

CGIL FP

Direttore Sociale

UIL FPL

Luca

Responsabile del Personale

FSI

Alfonso

FIALS

RSU

Paolo
Teo
Luca



PESATUTRA FUNZIONI DI COORDINAMENTO

n°	unità operativa	dimensione organizzativa	tipologia attività	risorse (beni e servizi)	totale
1	Anestesia e Rianimazione 1a Mestre - Rianimazione	3	3	3	9
2	Anestesia e Rianimazione 2a Mestre - Rianimazione	3	3	3	9
3	Anestesia e Rianimazione Venezia - Rianimazione	3	3	3	9
4	Cardiologia Mestre UTIC	3	3	3	9
5	Cardiologia Venezia - UTIC	3	3	3	9
6	Coordinamento attività Cure Primarie Interdistrettuale	3	3	3	9
7	Direzione Medica Mestre - Servizio Infermieristico	3	3	3	9
8	Direzione Medica Venezia - Servizio Infermieristico	3	3	3	9
9	Direzione Sanitaria di Azienda - Servizio infermieristico	3	3	3	9
10	Laboratorio Analisi Mestre	3	3	3	9
11	Laboratorio Analisi Venezia	3	3	3	9
12	Piastra operatoria Venezia	3	3	3	9
13	Radiologia Mestre	3	3	3	9
14	Cardiochirurgia - Chirurgia Vascolare - Degenze	3	3	2	8
15	Cardiochirurgia - Chirurgia Vascolare - Sala Operatoria	2	3	3	8
16	Centrale Operativa 118 Provinciale	3	2	3	8
17	Chirurgia Mestre - Degenze	3	3	2	8
18	Chirurgia Venezia - Degenze	3	3	2	8
19	Distretto 01 Venezia - Cure Primarie - ADI	2	3	3	8
20	Distretto 03 Mestre - Cure Primarie - ADI	2	3	3	8
21	Nefrologia Mestre - Emodialisi	2	3	3	8
22	Nefrologia Venezia - Emodialisi	2	3	3	8
23	Ostetricia e Ginecologia Mestre - Degenze	3	3	2	8
24	Ostetricia e Ginecologia Venezia - Degenze	3	3	2	8
25	Pronto Soccorso Mestre	3	3	2	8
26	Radiologia Venezia	2	3	3	8
27	Radioterapia Mestre - Servizio	2	3	3	8
28	SUEM Mestre	3	2	3	8
29	Anestesia e Rianimazione 1a Mestre - Anestesia	2	3	2	7
30	Anestesia e Rianimazione Venezia - Anestesia	2	3	2	7
31	Cardiologia Mestre - Degenze	3	2	2	7
32	Cardiologia Mestre - Interventistica	2	3	2	7
33	Cardiologia Venezia - Degenze	3	2	2	7



AZIENDA U.L.S.S. 12 VENEZIANA

elaborazione a cura della UIL FPL dell'ULSS 12 Veneziana®



34	Chirurgia Mestre - Sala Operatoria	2	3	2	7
35	Chirurgia Toracica - Pneumologia Mestre	3	2	2	7
36	Distretto 02 Lido - Cure Primarie - ADI	2	3	2	7
37	Distretto 04 Favaro - Cure Primarie - ADI	2	3	2	7
38	Ematologia Mestre - Degenze	2	3	2	7
39	Gastroenterologia Mestre	2	3	2	7
40	Geriatrics - Lungodegenza Mestre	3	2	2	7
41	Medicina Fisica - Lungodegenze Venezia - Degenze	3	2	2	7
42	Medicina Mestre - 1a Sezione	3	2	2	7
43	Medicina Mestre - 2a Sezione	3	2	2	7
44	Medicina Venezia - 1a Sezione	3	2	2	7
45	Medicina Venezia - 2a Sezione	3	2	2	7
46	Neurologia Mestre - Degenze	3	2	2	7
47	Ortopedia e Traumatologia Mestre - Degenze	3	2	2	7
48	Ortopedia e Traumatologia Mestre - S.O.-P.S. Ortopedico	2	3	2	7
49	Pediatria Mestre - Patologia Neonatale	2	3	2	7
50	Pediatria Venezia	3	2	2	7
51	Pronto Soccorso Venezia	3	2	2	7
52	Radioterapia - Oncologia - Ematologia Venezia Degenze	3	2	2	7
53	Radioterapia - Oncologia - Ematologia Venezia Servizio	2	3	2	7
54	SUEM Venezia	3	2	2	7
55	Formazione e Aggiornamento - Direzione didattica	2	3	1	6
56	Formazione e Aggiornamento - Fisioterapia	2	3	1	6
57	Geriatrics - Pneumologia Venezia	2	2	2	6
58	Neurochirurgia - Chirurgia Maxillo Facc. Mestre - Sala Operatoria	2	2	2	6
59	Neurochirurgia - Chirurgia Maxillo Facc. Mestre - Degenze	2	2	2	6
60	Neurologia - Dermatologia Venezia - Degenze	2	2	2	6
61	Oculistica - Endocrinologia Mestre - Degenze	2	2	2	6
62	Oculistica Mestre - Sala operatoria - ambulatorio	2	2	2	6
63	Ortopedia e Traumatologia - Oculistica Venezia - Degenze	2	2	2	6
64	Ostetricia e Ginecologia Mestre - Sala Operatoria	2	2	2	6
65	Ostetricia e Ginecologia Venezia - Sala Operatoria	2	2	2	6
66	Otorinolaringoiatria Mestre - Degenze	2	2	2	6
67	Otorinolaringoiatria Mestre - Sala Operatoria	2	2	2	6
68	Reumatologia - Nefrologia Venezia	2	2	2	6
69	Urologia - Chirurgia Plastica Mestre - Degenze	2	2	2	6
70	Urologia - Chirurgia Plastica Mestre - Sala Operatoria	2	2	2	6
71	Urologia - Otorinolaringoiatria Venezia - Degenze	2	2	2	6
72	Anatomia patologica Mestre	1	2	2	5
73	Anatomia patologica Venezia	1	2	2	5
74	Cardiologia Mestre - Emodinamica Tecnici	1	3	1	5



AZIENDA U.L.S.S. 12 VENEZIANA

elaborazione a cura della UIL FPL dell'ULSS 12 Veneziana®



75	Dipartimento Tecnico - Prevenzione e Protezione	1	3	1	5
76	Direzione Medica Venezia - Sterilizzazione	2	2	1	5
77	Distretto 01 Venezia - Cure Primarie - Poliambulatorio	2	2	1	5
78	Distretto 03 - Area famiglia - Età Evolutiva	2	2	1	5
79	Distretto 03 Mestre - Cure Primarie - Poliambulatorio Marghera	2	2	1	5
80	Distretto 03 Mestre - Cure Primarie - Poliambulatorio Mestre	2	2	1	5
81	Distretto 03 Mestre - Cure Primarie - Riabilitazione	2	2	1	5
82	Distretto 04 Favaro - Cure Primarie - Poliambulatorio	2	2	1	5
83	Igiene e sanità Pubblica - Mestre - Assistenza sanitaria	2	2	1	5
84	Igiene e sanità Pubblica - Venezia - Assistenza sanitaria	2	2	1	5
85	Immunologia e Trasfusione Mestre	2	2	1	5
86	Malattie Infettive Mestre	2	2	1	5
87	Malattie Infettive Venezia	2	2	1	5
88	Nefrologia Mestre - Degenze	2	2	1	5
89	Neuroradiologia Mestre	1	2	2	5
90	Oncologia Mestre - ambulatorio e day hospital	2	2	1	5
91	Ostetricia e Ginecologia Mestre - Sala Parto	2	2	1	5
92	Ostetricia e Ginecologia Venezia - Sala Parto	2	2	1	5
93	Pediatria Mestre - Degenze	2	2	1	5
94	Poliambulatorio ospedaliero Mestre	2	2	1	5
95	PPI Lido	2	2	1	5
96	Pronto Soccorso Mestre - OBI	2	2	1	5
97	Radioterapia Mestre - Curieterapia	2	2	1	5
98	Servizi Psichiatrici Mestre Nord	2	2	1	5
99	Servizi Psichiatrici Mestre Centro	2	2	1	5
100	Servizi Psichiatrici Mestre Sud	2	2	1	5
101	Servizi Psichiatrici Venezia - Assistenza sociale	2	2	1	5
102	Servizi Psichiatrici Venezia - Palazzo Boldù	2	2	1	5
103	SPDC Mestre	2	2	1	5
104	SPDC Venezia	2	2	1	5
105	Ambulatorio Dermatologico Mestre	1	2	1	4
106	Ambulatorio Dermatologico Venezia	1	2	1	4
107	Cardiochirurgia - Perfusionisti	1	2	1	4
108	Cardiologia Mestre - Servizio	2	1	1	4
109	Cardiologia Venezia - Servizio	2	1	1	4
110	Centro antidiabetico Mestre	1	2	1	4
111	Chirurgia Mestre - Day Surgery	1	2	1	4
112	Day Surgery - Ambulatorio Venezia	1	2	1	4
113	Direzione Medica Mestre - Coordinamento espanti	1	2	1	4
114	Distretto 01 Venezia - Cure Primarie - Riabilitazione	1	2	1	4
115	Distretto 02 - Cure Primarie - Riabilitazione	1	2	1	4



AZIENDA U.L.S.S. 12 VENEZIANA

elaborazione a cura della UIL FPL dell'ULSS 12 Veneziana®



116	Distretto 02 Lido - Cure Primarie - Poliambulatorio	1	2	1	4
117	Distretto 04 Favaro - Area famiglia - Età Evolutiva	1	2	1	4
118	Ematologia Mestre - Servizio	1	2	1	4
119	Fisica Sanitaria Mestre	1	2	1	4
120	Gastroenterologia Venezia	1	2	1	4
121	Immunologia e Trasfusione Venezia	1	2	1	4
122	Indicatori Biochimici di tumore	1	2	1	4
123	Medicina Fisica e Riabilitazione Mestre	1	2	1	4
124	Medicina Fisica e Riabilitazione Venezia	1	2	1	4
125	Medicina Nucleare Mestre	1	2	1	4
126	Medicina Nucleare Venezia	1	2	1	4
127	Oncologia Medica Venezia - Servizio	1	2	1	4
128	Poliambulatorio ospedaliero Venezia	1	2	1	4
129	SERT Mestre	1	2	1	4
130	SERT Venezia	1	2	1	4
131	Servizio Promozione e Controllo Qualità	1	2	1	4
132	SIAN - Tecnici della prevenzione	2	1	1	4
133	SPSAL - Medicina del Lavoro - Tecnici della prevenzione	2	1	1	4
134	Terapia antalgica Mestre	1	2	1	4
135	Veterinario - Tecnici della prevenzione	2	1	1	4
136	Direzione Medica Mestre - Sterilizzazione	1	1	1	3
137	Distretto 01 Venezia - Area famiglia - Area Disabili	1	1	1	3
138	Distretto 01 Venezia - Area famiglia - Assistenza sociale	1	1	1	3
139	Distretto 01 Venezia - Area famiglia - Età Evolutiva	1	1	1	3
140	Distretto 03 - Area famiglia - Assistenza sociale	1	1	1	3
141	Distretto 04 Favaro - Area famiglia - Assistenza sociale	1	1	1	3
142	Servizi Psichiatrici Mestre Nord - Area riabilitativa	1	1	1	3
143	Servizi Psichiatrici Mestre Sud - Assistenza sociale	1	1	1	3